



Colectivo ProTerra
Transformando realidades

INFORME ANUAL DE RESULTADOS

FUNDACIÓN PROTERRA

PERIODO 2021

BOGOTA D.C.,

MARZO 2022

ASAMBLEA 2021

Fabio Andrés Zabala Forero

Ecólogo PUJ

Vanessa Ospina Mesa

Ecólogo PUJ

JUNTA DIRECTIVA 2021

Fabio Andrés Zabala Forero

Ecólogo PUJ

Vanessa Ospina Mesa

Ecólogo PUJ

Tabla de Contenido

INTRODUCCION.....	5
SITUACIÓN JURÍDICA	6
CAPACIDAD TÉCNICA	7
<i>Unidad de Cooperación y Gestión de Proyectos.....</i>	<i>7</i>
Asistencia a la unidad.....	7
Convocatorias 2021	8
Proyectos 2021	9
Alianzas 2021	10
Estrategia promoción de la Unidad	10
Actividades Extracurriculares.....	11
<i>Proyectos Proterra.....</i>	<i>17</i>
CONTRATO TNC: "Diseñar e implementar de manera conjunta con Ecopetrol y TNC, un programa de fortalecimiento de capacidades", Contrato NASCA 00192/2020.	17
CONTRATO TNC: "Diseño de un Plan de Acción de Género y Estrategia de Monitoreo Comunitario Indígena", Contrato NASCA 00258/2021.	20
CONTRATO DE DONACIÓN CNT-00955 entre la Fundación Proterra y la Fundación Bolívar Davivienda para la implementación del proyecto "Iniciativas Juveniles para la Pervivencia del Territorio"	22
CONTRATO TNC: "Análisis detallado de las rutas para la transversalización del enfoque de género en los procesos de conservación y gobernanza ambiental con enfoque territorial", contrato NASCA 00150/2021.....	25
CONVENIO CAMBIO: " Tejiendo Paz – territorios interculturales para comunidades sostenibles e inclusivas ", GIZ Vertragsnummer 81265165.....	27
SITUACIÓN ECONÓMICA.....	32



SITUACIÓN ADMINISTRATIVA.....	42
PROYECCIÓN DE LA FUNDACIÓN PARA EL AÑO 2022	45
Figura 1. Ingresos 2021	33
Figura 2. Gastos Operacionales detallados	34
Figura 3. Razón Corriente	30
Figura 4. Solidez	31
Figura 5. Nivel de Endeudamiento	31
Figura 6. Endeudamiento a corto Plazo.....	32
Figura 7. Apalancamiento Total.	32
Figura 8. Apalancamiento a corto plazo.	33
Tabla 1. Ingresos 2021.....	33
Tabla 2. Gastos 2021	34
Tabla 3. Relacion ingresos y gastos	28
Tabla 4. Situacion Financiera	29

INTRODUCCION

La Fundación Proterra es una organización sin ánimo de lucro, que desde el 2011 ha venido adelantando procesos locales y regionales en torno a la protección del medio ambiente y el fortalecimiento de las comunidades locales. Desde sus inicios, se ha esforzado en seguir principios éticos y legales en la ejecución de proyectos que tienen impacto en los tejidos sociales, con el objeto de posibilitar iniciativas de manejo y conservación de recursos naturales, patrimonio colombiano que tiene amenazas distintas.

El presente documento tiene como propósito informar a sus asociados, colaboradores y comunidad en general, sobre la gestión realizada por la FUNDACIÓN PROTERRA, en el periodo comprendido entre el 01 de enero y el 31 de diciembre de 2021. Durante esta vigencia la Fundación asumió nuevos retos, realizando un sin número de actividades.

Este informe de gestión de la Fundación Proterra correspondiente al año 2021, se presenta a la Asamblea General de acuerdo con las disposiciones legales colombianas, contenidas en la Ley 222 de 1995, artículos 46 y 47 y la ley 603 de 2000. Como parte del ejercicio de realizar la rendición de cuentas a la comunidad y las entidades intergubernamentales interesadas, presentamos a continuación el siguiente informe de la gestión y procesos adelantados desde el periodo de enero - diciembre de 2021.

SITUACIÓN JURÍDICA

La Fundación fue establecida de acuerdo con las leyes colombianas el 19 de Julio de 2011, con la matrícula mercantil No S0039842, y por documento privado de accionista único inscrito en la Cámara de Comercio. Tiene como objeto contribuir a la protección del medio ambiente global, la conservación de los recursos naturales, el bienestar y desarrollo humano integral, que sea sostenible y autogestionario de las comunidades.

Los medios para lograr la meta son la gestión, educación, divulgación, participación, investigación, transferencia de tecnologías, alternativas económicas sostenibles, y contribución en el diseño de políticas; en un marco de respeto, tolerancia y pluralismo ideológico.

Su domicilio se encuentra en la ciudad de Bogotá, a la fecha en la carrera 18 58A-11 AP 102 y el término de la duración de la Fundación es indefinido.

A manera general, la fundación ha dado estricto cumplimiento a sus obligaciones legales y ha sido diligente en la observancia de todas las obligaciones y requisitos en materia fiscal y laboral aplicables. Esto permitió permanecer dentro del régimen tributario especial, al cual pertenecen las **ENTIDADES SIN ÁNIMO DE LUCRO – ESAL** (ver documentos anexos, **Registro Único Tributario – RUT**). Esta situación nos permite argumentar que, a la fecha de presentación de este documento, la Fundación cumplió con sus obligaciones ante la **Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales - DIAN**, relacionadas con los pagos por retención en la fuente, impuesto a las ventas, así como con sus obligaciones en materia del impuesto municipal de industria y comercio.

Así mismo, nuestra situación actual no refleja algún incumplimiento legal, ya sea en el ámbito laboral, administrativo y/o contractual, donde la organización se ha desempeñado a cabalidad con los requerimientos y normas.

CAPACIDAD TÉCNICA

Unidad de Cooperación y Gestión de Proyectos.

La unidad de Gestión de proyectos y Cooperación Internacional, creada desde mayo de 2018, tiene como objeto principal aportar al desarrollo y soporte de proyectos socioambientales, con la realización de un banco de proyectos, la construcción de iniciativas y alianzas estratégicas para el soporte de la unidad y la fundación; así como el seguimiento y evaluación de dichos proyectos. Al igual se ha propuesto de manera paralela generar una estrategia de promoción de la unidad y la fundación con la movilización de fondos no académicos que fortalezcan la fundación desde su interior.

Durante este el 2021 hasta la fecha se han realizado avances tanto en la parte operativa como en la estratégica, iniciando con el fortalecimiento de la unidad, la cual hasta la fecha cuenta con 3 personas y la gestión de equipos operativo para una continua mejora de la fundación. A continuación se describe la labor del equipo ampliado y el proceso de la solicitud de equipo operativo.

Asistencia a la unidad

Se identificó la necesidad de seguir manteniendo personal asistente de la unidad que se encargará de las siguientes actividades, con el fin de lograr una mayor eficiencia en la unidad:

- Organizar las reuniones, entrevistas, o mesas de discusión técnicas para desarrollar proyectos e iniciativas originadas en la Fundación y desde o con sus aliados.
- Recopilación, organización y entrega de documentos administrativos al equipo contable y a la unidad administrativa y operativa de Proterra.
- Asistir a las reuniones y talleres convocados y aportar la información requerida desde la temática objeto tratada y desde su formación profesional. Además de

la recolección de datos de fuentes primarias y secundarias necesarias para el desarrollo de los proyectos de la fundación Proterra.

En la Actualidad la unidad mantiene 3 personas laborando, de las cuales se encuentra la coordinadora de la unidad de gestión, una especialista en asuntos de género y gobernanza ambiental y una gestora investigadora.

Convocatorias 2021

A la fecha se ha sistematizado y actualizado más de 60 instituciones donantes en una base de datos de convocatorias existentes con el fin de generar recursos a partir de fondos y subvenciones. De esta sistematización se lograron identificar seis (6) convocatorias potenciales para Proterra, de las cuales se presentaron proyectos para la implementación en el 2021. De estas nueve propuestas como muestra la tabla 1, tres (3) tuvieron aprobación por parte de los donantes y solo 3 fueron rechazadas. Por lo cual podemos analizar que tuvimos una efectividad del 50% de las propuestas presentadas. Cabe mencionar que de estas 3 propuestas que fueron aceptadas, solo dos de estas Proterra tiene manejo total del presupuesto, la otra tuvo un manejo compartido del presupuesto.

No.	Convocatorias presentadas 2021	Aceptada	Rechazada	En convenio *para el manejo de presupuesto
1	FONDO ACCIÓN - Convocatorias TFCA 2021		X	NO
2	Convocatoria TNC – Transversalización del Enfoque de género en proyectos de gobernanza basada en comunidades	X		NO
3	Fundación Santo Domingo		X	NO
4	Fondo Noruego para los Derechos Humanos - Paz Ambiental y Enfoque de género en Nariño		X	NO

No.	Convocatorias presentadas 2021	Aceptada	Rechazada	En convenio *para el manejo de presupuesto
5	Consultoría para el Programa de las Naciones Unidas (PNUD)	X		NO

Proyectos 2021

De las propuestas presentadas para el año 2021, se ejecutaron 7 proyectos con impacto socio-ambiental territorial:

- Proyecto “CULTIVADORAS DE SABERES: FORTALECIENDO LA CHAGRA COMO HERRAMIENTA DE GOBERNANZA SOCIAL, TERRITORIAL Y DE EMPODERAMIENTO DE LA MUJER MURUI MUINA” En conjunto con ASCAINCA , financiado por Visión Amazonia, PDD, GEF Y PNUD. Proyecto gestionado 2020. Pero implementado 2021 por la contingencia de la pandemia.
- Diplomado Virtual “Soluciones Basadas en la Naturaleza. Una herramienta para la gestión del territorio”, consultoría ejecutada por la Fundación Proterra y The Nature Conservancy, para Ecopetrol.
- Convenio The Nature Conservancy 00150/2021. Actividades en el marco de transversalización del enfoque de género.
- Convenio The Nature Conservancy 00258/2021. Diagnóstico y plan de acción para la integración del enfoque de género, e implementación de estrategia de monitoreo comunitario en el marco del proyecto CBC en Antioquia y Caquetá.
- Consultoría para el “Diseño y primera fase del modelo del Sistema de Información Geográfica de la Estrategia de Desarrollo y Relacionamiento Territorial del Ministerio de Minas y Energía”, para el Programa de las Naciones Unidas PNUD.
- Proyecto “TEJIENDO PAZ – TERRITORIOS INTERCULTURALES PARA FORJAR COMUNIDADES SOSTENIBLES E INCLUYENTES”, financiado por el Programa de Migración para el Desarrollo CIM de la Agencia Alemana de Cooperación

Internacional, GIZ. Proyecto gestionado por la Fundación Proterra y la organización alemana Cambio e.V.

- Proyecto “EL TERRITORIO COMO UNA CAUSA COMÚN PARA CONSTRUIR PAZ”, implementado en alianza con el Centro de Memoria Paz y Reconciliación (CMPR) de Bogotá. **No hubo fondos asignados; proyecto pro-bono**

Alianzas 2021

Como parte del trabajo que se realizó en la unidad de gestión y cooperación, fue importante las nuevas alianzas que surgieron en la unidad durante el 2021:

- WWF (Colombia)
- The Nature Conservancy (Colombia)
- Acuerdo de cooperación Proterra-ASCANCA (Colombia)
- Acuerdo de cooperación Proterra- Cambio e.v (Dresden-Alemania)
- Acuerdo de cooperación Proterra-Centro de Memoria Histórica (Colombia)
- Programa de las Naciones Unidas (PNUD)
- Colectivo Sumak Kawsay
- Centro de Estudios con Poblaciones, Movilizaciones y Territorios de la Universidad Autónoma Latinoamericana (POMOTE)
- Museo Casa de la Memoria de Medellín
- TU Dresden
- Fundación Natura

Estrategia promoción de la Unidad

Marca Proterra:

Cómo parte de la estrategia de promoción de la UGPC a partir de la movilización de Fondos no académicos se ha iniciado la definición de tres estrategias para visibilizar el trabajo de Proterra a nivel local, regional, nacional e internacional:

- Promoción de alianzas estratégicas con diversas organizaciones a nivel nacional e internacional, para la el establecimiento de redes de contactos y la presentación de convocatorias que permitan la canalización de recursos.
- Generación de redes con organizaciones de base en distintos territorios a nivel nacional. Esto ha permitido generar espacios de intercambio de conocimientos, alianzas estratégicas a nivel territorial y visibilizar el trabajo de Proterra como un potencial aliado en la construcción de proyectos junto a las organizaciones.
- Comunicación estratégica con actores aliados, especialmente organizaciones ambientales con gran alcance a nivel nacional como WWF, The Nature Conservancy y Fundación Natura
- Participación en espacios artísticos artísticos internacionales para e intercambio de conocimientos y la visibilización del trabajo de Proterra en Colombia.

Actividades Extracurriculares

Durante el año 2021, por medio de la gestión de la Unidad se llevaron a cabo siete (7) actividades extracurriculares a nivel nacional e internacional, que permitieron visibilizar el trabajo de Proterra y generar espacios para el intercambio de conocimientos entre importantes organizaciones sociales y ambientales. A continuación, se presenta el detalle de cada una de ellas:

Nombre: 1er Encuentro Nacional Voces, Memorias y Experiencias de Líderes y Lideresas por el Cuidado y la Defensa de los Territorios

Fecha: 18 - 23 agosto 2021

Organización convocante: Fundación Proterra y Cambio e.V.

Lugar: La Ceja, Antioquia

Rol de Proterra: Proterra organizó, facilitó y gestionó este evento junto a la organización alemana Cambio e.V., en el que participaron 25 líderes y lideresas sociales de todas las regiones del país.



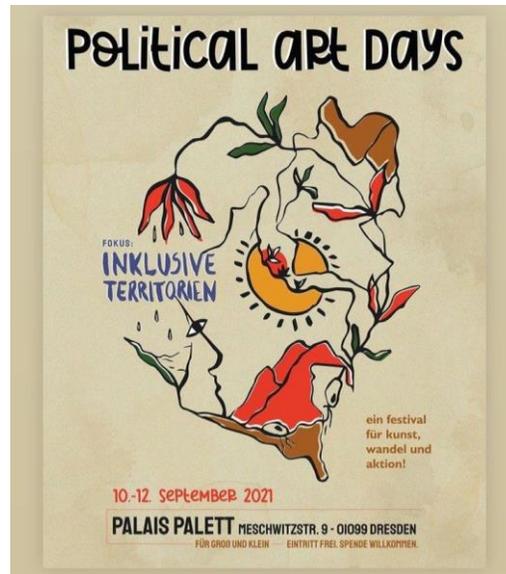
Nombre: Political Art Days

Fecha: 10 - 12 septiembre de 2021

Organización convocante: Cambio e.V.

Lugar: Dresden, Alemania

Rol de Proterra: En este evento, Proterra facilitó un taller denominado “El cuerpo, nuestro primer territorio” y lanzó oficialmente el documental “Retratos de Resistencia”, producido en el marco del proyecto *“TEJIENDO PAZ – TERRITORIOS INTERCULTURALES PARA FORJAR COMUNIDADES SOSTENIBLES E INCLUYENTES”*.



Nombre: Minga de Saberes y Experiencias en Comunicación y Buenos Vivires

Fecha: 28 - 30 Octubre de 2021

Organización convocante: Centro de Estudios POMOTE

Lugar: Modalidad virtual

Rol de Proterra: Durante este evento, Proterra coordinó el Círculo Feminismos Populares por el Cuidado de la Vida y los Territorios.



Encuentro
Minga de saberes y experiencias en
Comunicación y Buenos Vivires

RED BIEN COMÚN
RED DE SABERES DE COMUNICACIÓN Y BUENOS VIVIRES

Octubre 28 al 30 / 2021

Programación

Octubre 28	Octubre 29
8:00 a.m. a 8:40 a.m. Facebook Live @pomoteestudios RITUAL DE APERTURA Y PRESENTACIÓN DE LA RED BIEN COMÚN	8:00 a.m. a 12:00 m. CÍRCULO FEMINISMOS POPULARES POR EL CUIDADO DE LA VIDA Y LOS TERRITORIOS*
8:40 a.m. a 12:40 m. CÍRCULO DE SABERES Y EXPERIENCIAS EN COMUNICACIÓN, TERRITORIALIDADES Y BUENOS VIVIRES*	2:00 p.m. a 6:00 p.m. CÍRCULO MEDIOS Y PROCESOS DE COMUNICACIÓN*
2:00 p.m. a 6:00 p.m. CÍRCULO LUCHAS Y REEXISTENCIAS POR LOS BUENOS VIVIRES*	Octubre 30 8:00 a.m. a 12:00 m. Facebook Live @pomoteestudios TEJIDO DE REFLEXIONES Y APRENDIZAJES Y RITUAL DE CIERRE

* La participación en los Círculos se realiza por la plataforma Meet con inscripción previa en: <https://pomoteestudios.unaula.edu.co/>

Logos de patrocinadores: Universidad de Medellín, Universidad de Antioquia, UNAULA, POMOTE, Prodivir, ProTerra, and others.

Nombre: Semana por la Memoria.

Fecha: 28 - 30 Octubre de 2021

Organización convocante: Centro de Estudios POMOTE

Lugar: Modalidad virtual

Rol de ProTerra: Durante este evento, ProTerra presentó del Documental “Retratos de Resistencia” y participó en el conversatorio organizado por el Museo junto a dos lideresas ambientales y el medio de comunicación alternativa Pacifista



Nombre: Racism Festival

Fecha: 26 de agosto de 2021

Organización convocante: TU Dresden

Lugar: Modalidad virtual

Rol de Proterra: En este evento, Proterra hizo una presentación sobre Ecología para la Paz y las metodologías de memoria ambiental y enfoque de género.

Nombre: Expedición Guaviare 2021

Fecha: marzo 1 al 12 de 2021

Organización convocante: WWF

Lugar: Río Guaviare, entre el vichada y Guainía, Colombia

Rol de Proterra: La fundación realizó el acompañamiento de esta iniciativa en el marco de la recopilación de información sobre biodiversidad del departamento, como directos encargados del componente de Herpetofauna.



El Río



9 Abr 2021

Expedición Guaviare 2021, ciencia en el territorio después de un año de pandemia

Blog El Río



Un grupo de científicos, investigadores y representantes de comunidades y organizaciones locales recorrieron 820 kilómetros de territorio inexplorado por el río Guaviare para descubrir su biodiversidad y estudiar su población de delfines de río. ¿Cuáles fueron los hallazgos?

Expedición científica recorrió 410 kilómetros en el río Guaviare

Cuarenta personas en una embarcación durante 11 días en tiempos de pandemia



Nombre: Expedición Río Negro Guainía 2021

Fecha: octubre 6 al 24 de 2021

Organización convocante: WWF

Lugar: Presencial

Rol de Proterra: La fundación realizó el acompañamiento de esta iniciativa en el marco de la recopilación de información sobre biodiversidad del departamento, como directos encargados del componente de Herpetofauna.

Científicos realizan por primera vez una expedición en inexplorada zona del Guainía

En conversación con La Hora del Regreso, José Rando Caceres, investigador del Grupo de Fauna Amazónica del SINCHI, dio a conocer algunos resultados obtenidos en esta investigación que permitió conocer de distintas especies.



Últimas Noticias

Milionario multa a reconocida laboratorista por exceder precio de venta de medicamentos

Preocupación en Santa Marta por el aumento de los habitantes de calle

Videos: Phobos e Inulato de Juan Carlos Obando y Jaque del Miedo en el partido de Copa Sudamericana

Gertrán Vargas Lleras ya habló con Gustavo Petro

Medidas cautelares sobre predios de Memo Fariñas

Agencia Especial Empleo: Misión Esfuerzo que nos ayudará por el fin de cooperación con Rusia



El Tiempo
Esto halló la expedición científica que recorrió zona ...
Esta expedición fue posible gracias a la Gobernación de Guainía, la CDA, el SENNA Guainía, la Fundación Omacha, Fundación Proterra...
4/11/2022

El Espectador
Travesía al límite de Colombia para salvar a los delfines de agua dulce
La Expedición Guainía 2021 se realizó como parte de los esfuerzos de esta iniciativa ... SENA Guainía, Fundación Omacha, Fundación Proterra...
5/11/2022

Blog El Espectador
Expedición Guaviare 2021, ciencia en el territorio después de un año de pandemia
La expedición busca levantar información sobre la biodiversidad del río ... capital del Guainía, para empezar un trayecto con un destino...
9/6/2021

Proyectos Proterra.

CONTRATO TNC: "Diseñar e implementar de manera conjunta con Ecopetrol y TNC, un programa de fortalecimiento de capacidades", Contrato NASCA 00192/2020.

Nombre del proyecto		Diplomado Soluciones Basadas en Naturaleza - SBN	
Fecha de inicio	Noviembre de 2020	Fecha de finalización	Diciembre de 2021
Objetivo	Diseñar e implementar de manera conjunta con Ecopetrol y TNC, un programa de fortalecimiento de capacidades para diversos actores en las áreas de interés del Acuerdo de Cooperación AC No. 1 (3027367) en temas como: compensaciones del Componente Biótico, el análisis de paisajes, acciones de conservación (preservación, restauración y uso sostenible) y soluciones basadas en naturaleza para mitigación y adaptación al cambio climático, enfoque territorial y ambiental para el trabajo y relacionamiento con pueblos indígenas.		
Ámbito geográfico		Nacional	
Rubro	\$ 138,026,504		
Fuente de los recursos		The Nature Conservancy	
Resultados esperados:	<ul style="list-style-type: none"> Diplomado de SBN para funcionarios de Ecopetrol. 		

Atendiendo a este interés de las comunidades de los resguardos en mención, se priorizó la identificación de los recursos más emblemáticos de las comunidades, las cadenas de gobernanza asociadas al uso, acceso y manejo, que vislumbrarán los vínculos entre la necesidad sentida de monitoreo, con la actualización de los planes de

manejo de estos pueblos. Este documento, presenta entonces el producto 2, titulado *“Preguntas orientadoras para identificar necesidades e intereses teniendo en cuenta el enfoque de equidad de género e intergeneracional de las comunidades y preguntas de investigación con relación al monitoreo comunitario plan de trabajo con itinerario y detalles logísticos y operativos de propuesta de giras de fortalecimiento de capacidades en monitoreo comunitario”* del contrato en relación con el objetivo.

Metodología

Para el desarrollo de las actividades relacionadas con el contrato, se planteó que:

- Desarrollar un diagnóstico y análisis de las necesidades, el público objetivo y los mecanismos de capacitación más idóneos para desarrollar el programa con base a las discusiones internas con TNC y Ecopetrol y con los insumos proporcionados.
- Proponer estrategias, métodos y mecanismos de capacitación multi-actor y multinivel de acuerdo con las necesidades de Ecopetrol y los socios identificados y bajo los lineamientos del equipo de TNC. Estas estrategias por las circunstancias pueden ser totalmente virtual, presencial o una combinación de ambos dependiendo de la evolución de la pandemia y las regulaciones a las que debamos acogernos.
- Diseñar los módulos de capacitación priorizados por los equipos de TNC y Ecopetrol, con base en la información del equipo técnico y productos específicos del Convenio TNC – Ecopetrol y de acuerdo con las condiciones de virtualidad o presencialidad que se definan de manera conjunta.
- Liderar la organización y desarrollo de los eventos de capacitación priorizados.
- Construir el documento final del proceso que incluya las metodologías utilizadas en las capacitaciones, los contenidos desarrollados, los resultados generados, el material gráfico de soporte y un análisis de proceso con recomendaciones.
- Construir documento de propuesta técnica para una segunda fase de fortalecimiento de capacidades.

Resultados del proceso

El proceso de fortalecimiento de capacidades incluyó un diplomado virtual con una intensidad académica de ochenta (80) horas, titulado “Soluciones basadas en naturaleza: Herramientas para la gestión integral del territorio” y un ciclo de 10 webinars (cada uno de dos horas de duración) titulado “Un café por el territorio: hablemos de conservación y herramientas para la gestión territorial”. Contó con 100 participantes inscritos, en representación de 35 instituciones del sector ambiental y de hidrocarburos entre las que destacan Ecopetrol, el Ministerio de Ambiente, la ANDI, Corporinoquia, Corpoguavio, Corpochivor, CENIT, Biofix, y Burea Veritas, por el número de participantes delegados en el proceso.

Teniendo en cuenta el objetivo propuesto, las áreas temáticas de la formación priorizadas incluyeron sistemas socio ecológicos, iniciativas de conservación de la biodiversidad, Soluciones basadas en la Naturaleza - SbN para la adaptación y mitigación al cambio climático, gestión del recurso hídrico y relacionamiento con comunidades locales. Estos contenidos fueron impartidos por 20 tutores distintos de las organizaciones The Nature Conservancy, Fundación Proterra y la Organización de los Pueblos Indígenas de la Amazonia Colombiana – OPIAC. Sus conocimientos se encuentran recolectados en 15 Clases magistrales que equivalen a 31 horas de grabación (1.683 minutos), las cuales están disponibles para su consulta permanente en un repositorio digital virtual.

En cuanto al proceso evaluativo de los estudiantes en el diplomado, se resalta que para diciembre 17 de 2021 treinta y cinco usuarios (35) obtuvieron la certificación del diplomado. Estos participantes en su mayoría corresponden a funcionarios de Ecopetrol y empresas asociadas como Biofix, Cenit y Salgado Meléndez y Asociados.

En lo que respecta al ciclo de webinars, se realizaron diez espacios dirigidos a todo tipo de público, donde expertos expositores presentaron los resultados de sus investigaciones o conocimientos en temas relacionados con la temática central del programa de fortalecimiento e interactuaron con los asistentes mediante preguntas

realizadas en los mismos espacios. Sin duda, este ciclo fue uno de los principales escenarios para abordar las temáticas propuestas desde distintos puntos de vista, contando con la representación del sector privado, las ONGs y la sociedad civil, en voz de delegados de organizaciones indígenas, por citar un ejemplo.

Impacto generado por las actividades

Se concluye que el programa de fortalecimiento de capacidades fue exitoso pues cumplió a cabalidad con los objetivos propuestos, así como con las expectativas de los participantes, ofreciendo una diversidad de temas, herramientas pedagógicas y perspectivas teóricas.

De allí las valoraciones positivas que cada uno de los módulos recibió por parte de los participantes, así como la gran acogida que tuvo el ciclo de 10 webinars “Un café por el territorio: hablemos de conservación y herramientas para la gestión territorial”, en el cual participaron más de 100 personas a nivel nacional e internacional, recibiendo una valoración significativa por la excelencia en la calidad del espacio y de los conferencistas invitados.

CONTRATO TNC: "Diseño de un Plan de Acción de Género y Estrategia de Monitoreo Comunitario Indígena", Contrato NASCA 00258/2021.

Nombre del proyecto		Monitoreo y Género	
Fecha de inicio	Noviembre de 2021	Fecha de finalización	Mayo de 2022
Objetivo	1. Desarrollar los entrenamientos y talleres (a staff de TNC y comunidades) relacionados con el fortalecimiento de capacidades del equipo en temas de integración del enfoque de género y con la implementación de la metodología de cultivadoras de saberes articulada con la metodología de la guía de género de TNC con enfoque en ecosistemas de agua dulce, en las zonas de trabajo del programa CBC en Antioquia y Caquetá. 2. Diseñar e implementar la estrategia de monitoreo comunitario en el marco de la implementación de los proyectos del programa CBC en Caquetá (incluye Desarrollo de actividades y adquisición de materiales y equipos).		
Ámbito geográfico		Departamento del Caquetá	

Rubro	\$ 147,800,000
Fuente de los recursos	The Nature Conservancy
Resultados esperados:	<ul style="list-style-type: none"> • Plan de acción de género. • Estrategia de Monitoreo Comunitario.

Atendiendo a este interés de las comunidades de los resguardos en mención, se priorizó la identificación de los recursos más emblemáticos de las comunidades, las cadenas de gobernanza asociadas al uso, acceso y manejo, que vislumbrarán los vínculos entre la necesidad sentida de monitoreo, con la actualización de los planes de manejo de estos pueblos. Este documento, presenta entonces el producto 2, titulado *“Preguntas orientadoras para identificar necesidades e intereses teniendo en cuenta el enfoque de equidad de género e intergeneracional de las comunidades y preguntas de investigación con relación al monitoreo comunitario plan de trabajo con itinerario y detalles logísticos y operativos de propuesta de giras de fortalecimiento de capacidades en monitoreo comunitario”* del contrato en relación con el objetivo.

Metodología

Para el desarrollo de las actividades relacionadas con el contrato, se planteó que:

1. Desarrollar los entrenamientos y talleres (a staff de TNC y comunidades) relacionados con el fortalecimiento de capacidades del equipo en temas de integración del enfoque de género y con la implementación de la metodología de cultivadoras de saberes articulada con la metodología de la guía de género de TNC con enfoque en ecosistemas de agua dulce, en las zonas de trabajo del programa CBC en Antioquia y Caquetá.
2. Diseñar e implementar la estrategia de monitoreo comunitario en el marco de la implementación de los proyectos del programa CBC en Caquetá (incluye Desarrollo de actividades y adquisición de materiales y equipos).

Resultados del proceso

Próximamente se presentaran los documentos.

Impacto generado por las actividades

Este es un ejercicio que esperamos se convierta herramientas para la generación de procesos de seguimiento de las actividades de monitoreo comunitario y la igualdad de género.

CONTRATO DE DONACIÓN CNT-00955 entre la Fundación Proterra y la Fundación Bolívar Davivienda para la implementación del proyecto “Iniciativas Juveniles para la Pervivencia del Territorio”

Nombre del proyecto	Iniciativas Juveniles para la Pervivencia del Territorio		
Fecha de inicio	Agosto 18 de 2020	Fecha de finalización	Junio 18 de 2021
Objetivo	Objetivo General: Fortalecer la cultura de paz ambiental de la comunidad de la Delfina, Buenaventura con énfasis en AJ.		
Ámbito geográfico	Buenaventura, corregimiento de La Delfina.		
Rubro	\$59'497.243 COP		
Fuente de los recursos	Donación de la Fundación Bolívar Davivienda por \$38.292.000 y contrapartida Proterra de \$21.205.243		

- Potenciar las propuestas/iniciativas diseñadas por estos AJ que quieren transformar su territorio positivamente para contribuir a la consolidación de una cultura de paz en La Delfina, a través de acciones que fortalezcan sus habilidades, transmitan conocimientos y se adecuen espacios de diálogo de saberes y capacidades desde el reconocimiento y defensa de la naturaleza, recuperación de las prácticas y saberes tradicionales y fortalecimiento de relaciones socio-ecológicas que incentiven el uso adecuado de los recursos naturales y la transformación de conflictos.
- Apostarle a la paz ambiental también es una tarea de jóvenes y por eso estudiantes indígenas y afrocolombianos que hacen parte de las instituciones

educativas Nachasin y Francisco Javier Cisneros ubicadas en el corregimiento de la Delfina, Buenaventura, hoy le apuestan a implementar cuatro proyectos que han diseñado y que buscan contribuir a la solución de problemáticas socioambientales que afectan su territorio. Los objetivos de las iniciativas son los siguientes:

- Disminuir la contaminación por residuos sólidos en el río Dagua y las calles en la Delfina a través de campañas de formación en el colegio y el Consejo Comunitario.
- Fortalecer y defender la identidad de la comunidad afro en La Delfina, a partir del conocimiento de las plantas tradicionales y transformación de espacios verdes.
- Proteger la quebrada La Delfina y La Víbora que desembocan en el río Dagua, desde acciones de reforestación con plantas nativas y manejo de los residuos sólidos en la IE Nachasin y la comunidad.
- Conservar la identidad cultural del pueblo Nasa a través de la creación de un sendero ecológico, que visibilice la lengua materna, prácticas ancestrales de cuidado del territorio.

Metodología General

A partir del acompañamiento a jóvenes de las dos instituciones educativas donde se fortalecieron habilidades ambientales para el cuidado del territorio y se implementaron 4 proyectos ambientales creados por los y las estudiantes se contribuyó a mejorar la cultura de paz ambiental en la comunidad de la Delfina, Buenaventura. Todo se logró a partir del apoyo en la entrega de materiales, insumos y equipos, además del acompañamiento para la gestión e implementación de sus proyectos socioambientales y la visibilización de sus experiencias y saberes en otros escenarios comunitarios.

Principales resultados obtenidos

ACTIVIDAD	AVANCE A JUNIO DE 2021	% AVANCE TÉCNICO
-----------	------------------------	------------------

R1.A1. Diseño e implementación de encuentros de fortalecimiento en cultura de paz ambiental presencial y a distancia.	Se desarrollaron 4 encuentros de fortalecimientos en cultura de paz ambiental de manera presencial entre los meses de noviembre 2020 y junio 2021. A través de guías pedagógicas se realizó el ejercicio de fortalecimiento a distancia.	100%
R1.A2. Encuentro de socialización con la comunidad educativa que les permita a los AJ exponer y empoderarse de sus iniciativas.	Adolescentes y jóvenes realizaron la socialización de sus iniciativas socioambientales con sus comunidades de manera presencial en el mes de noviembre del 2020.	100%
R1.A3. Cotización, compra y entrega de materiales, insumos y equipos necesarios para la implementación de los proyectos socioambientales para la paz	Se realizó la cotización, compra y entrega de materiales, equipos e insumos para el desarrollo de las iniciativas socioambientales, durante los meses de agosto y septiembre del año 2020.	100%
R2.A1. Diseño y acompañamiento a la implementación de cuatro (4) iniciativas socioambientales para la paz en la I.E. Nachasin y la I.E. Francisco Javier Cisneros.	Se realizó el acompañamiento a 4 iniciativas socioambientales a través de 4 encuentros presenciales y 5 virtuales que permitieron avanzar en las diferentes actividades planteadas en las iniciativas.	100%
R2.A2. Encuentro de seguimiento y monitoreo de las cuatro iniciativas socioambientales para la paz en la I.E. Nachasin y la I.E. Francisco Javier Cisneros.	Durante los encuentros presenciales el equipo de la Fundación realizó el monitoreo y seguimiento de los participantes a través de instrumentos como entrevistas, observación participante, etc.	100%
R3.A1. Documentar y tomar registro audiovisual de las actividades que se implementen en el marco de las iniciativas socioambientales para la paz con el acompañamiento de los jóvenes que las implementan.	Se desarrollaron productos audiovisuales que muestran el avance de las iniciativas socioambientales para la paz. Además se desarrollaron talleres de expresión oral, escrita y fotografía y video que permitieron a los participantes desarrollar sus propios insumos visuales.	100%
R3.A2. Generar los productos audiovisuales y publicar en la plataforma interactiva de Tejedores de vida y otras redes sociales.	Cómo resultado del proceso surge un video que recopila y sistematiza la experiencia de implementación de las iniciativas socioambientales, además de unos textos producidos por los y las jóvenes que están pendientes de publicarse en la página de Tejedores de vida y en las redes sociales.	80%

R3.A3. Participación en un encuentro nacional para el intercambio de experiencias en cultura de paz.	AJ participaron en un encuentro nacional de la Red JRS colegios en Culturas de paz. El encuentro se desarrolló de manera virtual y permitió a los participantes intercambiar experiencias con otros jóvenes del territorio nacional.	100%
R3.A4. Desarrollo de un encuentro local para el intercambio de experiencias y la presentación de resultados de las iniciativas socioambientales para la paz con la comunidad de La Delfina.	Se realizó el encuentro local que permitió a los AJ mostrar los resultados de sus iniciativas y que la comunidad compartiera desde la cultura, la tradición y el tejido.	100%

CONTRATO TNC: "Análisis detallado de las rutas para la transversalización del enfoque de género en los procesos de conservación y gobernanza ambiental con enfoque territorial", contrato NASCA 00150/2021.

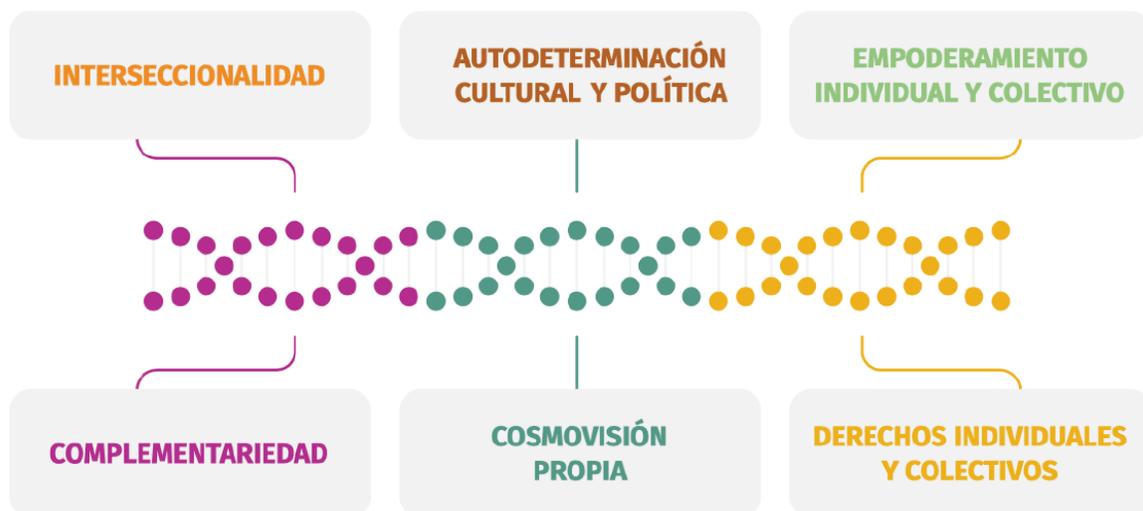
Nombre del proyecto		Cultivadoras de saberes.	
Fecha de inicio	Agosto 2021	Fecha de finalización	Septiembre 2021
Objetivo	Analizar las perspectivas conceptuales y metodológicas de una guía de género de acuerdo con el contexto en el que TNC.		
Ámbito geográfico		Nacional	
Rubro	\$ 17'785.000		
Fuente de los recursos		The Nature Conservancy	
Resultados esperados:	<ul style="list-style-type: none"> Recomendaciones basadas en el análisis de los diferentes instrumentos de TNC en temas de género y los proyectos en ejecución. 		

Este ejercicio buscaba la integración del enfoque de género en las políticas de conservación, cambio climático, justicia y gobernanza ambiental responde a una necesidad cada vez más evidente de comprender y trabajar: i) las relaciones

diferenciadas que hombres y mujeres establecen con sus medios de vida; ii) los impactos de los conflictos socioambientales en hombres y mujeres, así como en las desigualdades de género vigentes; y iii) las diferencias en las formas de participación y organización de las mujeres para la defensa de sus territorios y el cuidado de la biodiversidad.

Metodología

Para el desarrollo de las actividades relacionadas con el contrato, se planteó que: integral, crítica y situada que contemple los siguientes principios rectores a la hora de integrar el enfoque de género en las comunidades indígenas:



Resultados del proceso

Se presentó un balance en relación a la revisión previamente realizada de las cartillas “Guía de integración de la equidad de género en la conservación” de The Nature Conservancy y la “Guía metodológica Cultivadoras de Saberes, enfoque de género y gobernanza ambiental” de la Fundación Proterra, teniendo en cuenta las fortalezas, debilidades (aspectos a mejorar) y los aportes centrales de ambas, así como las lecciones aprendidas desde la Fundación Proterra en su ejercicio de implementación de la Guía en el marco del proyecto “Cultivadoras de saberes: fortaleciendo la chagra como herramienta de gobernanza social, territorial y de empoderamiento de la mujer

Murui Muina”, en el municipio de Solano - Caquetá, con 60 mujeres indígenas pertenecientes a la Asociación de Cabildos Indígenas Uitoto del Alto río Caquetá.

CONVENIO CAMBIO: " Tejiendo Paz – territorios interculturales para comunidades sostenibles e inclusivas ", GIZ Vertragsnummer 81265165.

Nombre del proyecto		Tejiendo Paz – territorios interculturales para comunidades sostenibles e inclusivas		Tejiendo Paz – territorios interculturales para comunidades sostenibles e inclusivas
Fecha de inicio	Enero de 2021	Fecha de finalización	Diciembre de 2021	
Objetivo	1. Promoción de territorios interculturales para la generación de comunidades sostenibles e inclusivas.			
Ámbito geográfico		Nacional		
Rubro	\$ 110,000,000			
Fuente de los recursos		Cambio e.v.		
Resultados esperados:	<ul style="list-style-type: none"> • Transferencia de conocimientos y experiencias. • Documental basado en las visitas territoriales. • Encuentro nacional de líderes. 			

En conjunto con la organización cambio se planteo la posibilidad de recorrer algunos territorios de colombianos con la finalidad de realizar acciones de intercambio de saberes, documentar iniciativas exitosas, la creación de un primer encuentro de líderes y líderes socioambientales.

Metodología

Para el desarrollo de las actividades relacionadas con el contrato, se planteó que:

- Fase 0: Capacitación virtual en 4 talleres organizados y coordinados por Proterra y Cambio e.V. sobre conceptos metodológicos utilizados en el trabajo educativo, enfoques y problemas del trabajo educativo en Alemania y Colombia, conceptualización y transferencia de conocimientos sobre el tema de "territorios inclusivos y sostenibles", intercambio e integración de otras ONG, académicos y activistas del medio ambiente de Proterra y Cambio.
- Fase 1: Visita y transferencia de conocimientos con cinco comunidades seleccionadas y sus líderes sociales, cuyo territorio es representativo de diferentes regiones de Colombia. Presentación de prácticas de vida sostenibles e inclusivas. Creación de un producto audiovisual de las experiencias para su posterior procesamiento en eventos posteriores.
- Fase 2: Encuentro intercultural de 25 líderes sociales de diferentes grupos culturales en el evento "Encuentro Nacional: Voces, memorias y experiencias de líderes y lideresas para el cuidado y la defensa de los territorios" durante seis días en una región rural de Colombia. Elaboración de una publicación como seguimiento del evento, centrada en los conceptos desarrollados y en la experiencias comunes.
- Fase 3: Transferencia de los resultados obtenidos en Colombia en el festival de 3 días de arte político y sostenible "Political Art Days 2021", organizado anualmente por Cambio e.V. en Dresde, Alemania. Resultados del proceso

Resultados del proceso

Desarrollo	Impacto
Los talleres virtuales se celebraron con éxito. La idea original de celebrar una formación	En esta fase participaron ONG colombianas y alemanas que trabajan en los campos de la política, la ecología, el arte, la educación

<p>puramente interna entre Proterra y Cambio se abrió debido al interés del público y a la nueva normalidad de los eventos virtuales.</p> <p>Las actividades se centraron en las metodologías de las asociaciones, así como en la presentación de las actividades en los contextos locales. Los talleres contaron con entre 16 y 30 participantes, entre ellos muchos representantes de asociaciones de Alemania y Colombia.</p> <p>A través de los talleres, las nuevas alianzas entre los participantes, de los que tanto los participantes como los organizadores han obtenido nuevas para una mayor cooperación en el futuro.</p>	<p>ambiental, la innovación social y el activismo. Alrededor de 20 participantes en cada taller, para un total de 80 participantes en promedio.</p> <p>Los talleres permitieron la participación de representantes de organizaciones no gubernamentales como Meraki SAS (Bogotá, Colombia), Sumak kawsay (Medellín, Colombia), Arasari (Bogotá, Colombia), MLatts (Dresde, Alemania), así como de personas que trabajan realmente en el ámbito medioambiental.</p> <p>Como resultado de esta actividad, los participantes crearon una red en la que pueden conectarse entre sí, creando futuras asociaciones.</p>
<p>Se organizaron cinco visitas a los territorios de los líderes sociales, realizadas por Cambio e.V. y Proterra. Se prestó atención a la diversidad de los lugares (Solano - Caquetá, La Macarena - Meta, Vereda Don Diego - Sierra Nevada de Santa Marta, Bocas del Carare - Santander y Puerto Inirida - Guainía) y a las realidades de vida presentadas.</p> <p>Los representantes de ambas organizaciones estuvieron presentes para entablar diálogos de intercambio de conocimientos con las comunidades sobre los siguientes temas: liderazgo social, el compromiso local con la conservación de la biodiversidad y el trabajo</p>	<p>Se realizaron cinco visitas a diferentes lugares del país. Allí, los pueblos indígenas y las comunidades locales presentaron diferentes prácticas de vida sostenibles e inclusivas en sus territorios.</p> <p>Las organizaciones participantes fueron:</p> <ul style="list-style-type: none"> - ASCAINCA (Asociación indígena Uitoto del río Caquetá) en Solano-Caquetá. - Asociación de ex aserradores de la Sierra Nevada de Santa Marta (GEA), un grupo de personas que creó una iniciativa para reforestar la sierra nevada. - ASOMACARENA: Asociación de mujeres conformada por mujeres campesinas que están participando en procesos de restauración forestal en La Macarena.

<p>comunitario. Además, se evaluaron las necesidades locales y se establecieron conexiones con los activistas locales de las redes de la DiO o la OP.</p> <p>Las visitas a las comunidades fueron acompañadas por un cineasta que filmó y presentó el territorio junto a los líderes sociales y sus comunidades. La película se centra en la narrativa local de cada comunidad, sus experiencias en las actividades de conservación de la biodiversidad, las prácticas agrícolas y de vida sostenibles, los diferentes tipos y desafíos de liderazgo y construcción de la comunidad en el contexto local, la representación del liderazgo de las mujeres y la presentación de sus valores sociales y culturales para la conservación de su comunidad y el ecosistema.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - ASOMUCARE: Organización creada por mujeres comprometidas con la conservación. - MESA RAMSAR: reúne tanto las comunidades indígenas como las comunidades campesinas que habitan el sitio y se toman acuerdos respecto al manejo de la "Estrella Fluvial de Inirida" y lugar importante por su riqueza en la diversidad. <p>A lo largo de las visitas, se evidenció que las mujeres están asumiendo roles de liderazgo en sus comunidades, lo cual es significativo para el proyecto en la medida en que muestra la importancia de las mujeres en los procesos de organización ambiental, dentro del conflicto socio-ambiental en Colombia. Por lo tanto, fue una oportunidad para visibilizar la perspectiva de género en el proceso de territorios sostenibles e incluyentes, así como sus narrativas, memorias y estrategias para liderar sus comunidades con el fin de proteger el territorio y cuidar la naturaleza.</p> <p>Estas visitas fueron percibidas positivamente por las participantes, ya que les permitieron visibilizar su proceso y su impacto local y regional.</p>
<p>Del 18 al 23 de agosto se celebró en La Ceja, Antioquia, el "Encuentro nacional de voces, memorias y experiencias de líderes y lideresas por el cuidado y la defensa de los territorios". En el encuentro participaron 25 líderes sociales provenientes de diferentes regiones de Colombia (Andina, Costa Pacífica, Costa Caribe, Amazonía y Orinoquía), quienes compartieron sus experiencias, luchas y estrategias para proteger sus territorios y recursos naturales.</p> <p>Además, hubo algunas ONG</p>	<p>25 líderes sociales de 5 regiones diferentes participaron en el "Encuentro nacional de voces, memorias y experiencias de líderes y lideresas por el cuidado y la defensa de los territorios". Esto fue gracias a las diferentes alianzas establecidas con ONGs locales como la Fundación NATura, WWF Colombia y The Nature Conservancy Colombia.</p> <p>Un resultado esencial de esta actividad fueron las alianzas y la creación de redes entre estos líderes. Varios líderes han realizado actividades conjuntas en el marco de estas alianzas y compromisos generados en torno al encuentro. Por ejemplo, un experto de la CIM que regresó como representante de los líderes de la Orinoquia, visitó a otro líder de la Sierra Nevada</p>

<p>locales que participaron y apoyaron el evento, como WWF Colombia, The Nature Conservancy Colombia, Fundación Natura, Tropenbos Colombia, Centro de Estudios POMOTE, Somos caPAZes y Museo Casa de la Memoria.</p> <p>A lo largo del encuentro, se realizaron ocho talleres dirigidos por Proterra, Cambio e.V. y algunas de las ONG participantes, como WWF Colombia, The Nature Conservancy Colombia, Fundación Natura, POMOTE y Somos CaPAZes. Estos talleres versaron sobre el concepto de territorio, alternativas al desarrollo, descolonización del conocimiento, resolución de conflictos, gobernanza ambiental, monitoreo de la biodiversidad, gobernanza y comunicación, y aprendizajes colectivos del encuentro.</p> <p>En general, la reunión nacional fue un éxito y superó las expectativas de los participantes, que expresaron su necesidad de celebrar más reuniones como ésta.</p>	<p>de Santa Marta, que trabaja con procesos de reforestación en conjunto con parques y la FAO para generar proyectos conjuntos.</p> <p>Juan Ayala, experto de la CIM, participó en el encuentro como líder hizo alianzas con un grupo de mujeres de La Macarena, llamado ASOMACARENA, que ahora están trabajando juntas para promover sus economías con enfoque de género.</p> <p>Organizaciones como The Nature Conservancy Colombia se comprometieron a impulsar un proyecto de integración de la equidad de género en los procesos indígenas, que comenzará a finales de este año, y así surgieron numerosas alianzas constructivas. También contamos con una sólida red de líderes que trabajan juntos, compartiendo información sobre sus procesos y territorios, invitándose mutuamente a diversos eventos, apoyándolos, etc.</p> <p>El evento superó las expectativas de los participantes, por lo que las ONG involucradas discutieron la posibilidad de buscar financiamiento para el segundo encuentro en 2022, considerando su impacto positivo en los procesos de los asistentes y el efecto multiplicador de estos eventos.</p>
<p>El documental "Retratos de Resistencia", filmado durante las visitas locales en Colombia, fue lanzado el 11 de septiembre de 2021, en el marco de las Jornadas de Arte Político, realizadas por Cambio e.V. en Dresde, Alemania.</p> <p>El cineforum contó con 30</p>	<p>Los espacios para el intercambio de conocimientos durante las Jornadas de Arte Político tuvieron como resultado el diálogo de saberes interculturales entre las y los asistentes y las talleristas que facilitaron el espacio.</p> <p>Se reflexionó sobre nociones como el liderazgo y la territorialidad atravesadas por las experiencias personales y colectivas.</p>

<p>participantes, quienes intercambiaron conocimientos y perspectivas sobre la situación de los líderes sociales en Colombia, sus luchas y sus estrategias para defender sus tierras, sus culturas y sus vidas.</p> <p>Además, Proterra realizó un taller denominado "Nuestro cuerpo como primer territorio: explorando la relación entre espacio, cuerpo y empoderamiento", dirigido a los asistentes a las Jornadas de Arte Político.</p>	<p>Así mismo, se visibilizó la realidad de los líderes y lideresas ambientales en Colombia, propiciando espacios de reflexión crítica, preguntas y aprendizaje colectivo alrededor de las problemáticas que viven los territorios en Colombia.</p>
---	--

SITUACIÓN ECONÓMICA

Estado de actividades

Ingresos 2021

Los ingresos por concepto de Convenios y Contratos para la vigencia del 2019 fueron los siguientes:

CUENTA	2021	2020	VARIACIÓN	%
INVESTIGACIONES CIENTIFICAS Y DE DESARROLLO	148.984.478	385.236.430	-236.251.952	-61,33%
CONVENIOS	201.061.145	148.325.741	52.735.404	35,55%
OTROS INGRESOS	48.682	86.982	-38.300	-44,03%
<u>TOTAL</u>	<u>350.094.305</u>	<u>533.649.153</u>	<u>-183.554.848</u>	<u>-69,80%</u>

Tabla 1. Ingresos 2021

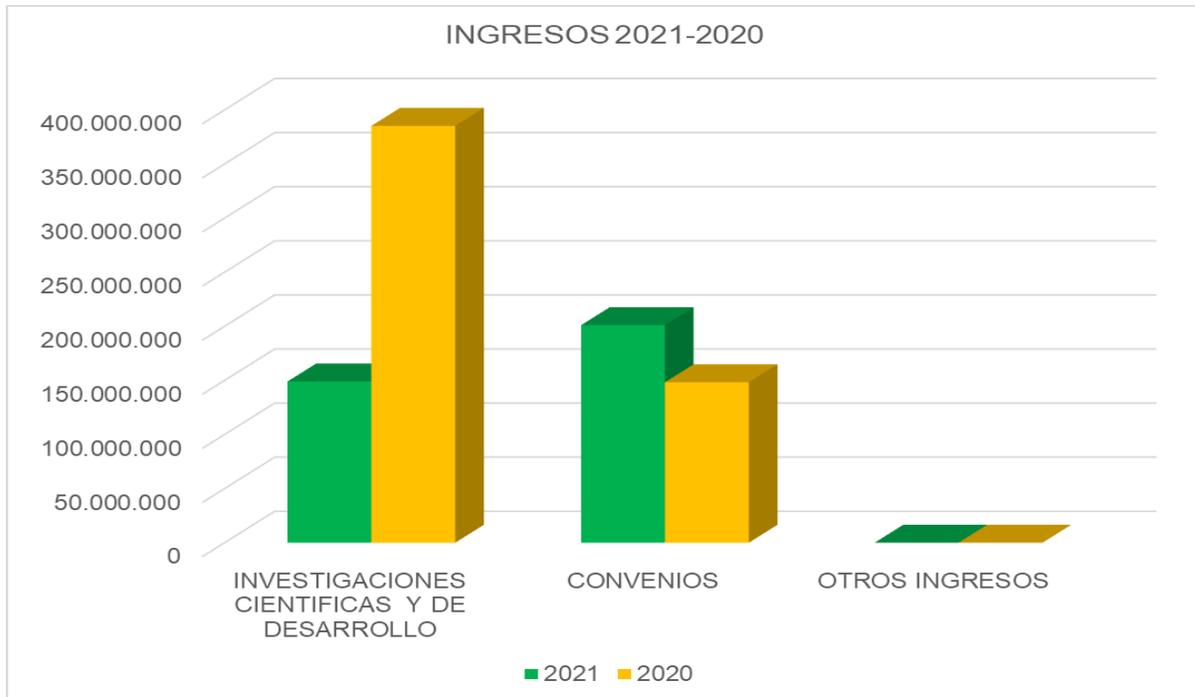


Figura 1. Ingresos para el año 2021

La Fundación Proterra, por concepto de ingresos recibió un total de Trescientos cincuenta millones noventa y cuatro mil trescientos cinco pesos M/Cte. (\$ \$350.094.305), para ejecutar en el 2021. Los cuales se dividieron en tres tipos: Ingresos por investigaciones científicas y de desarrollo para iniciativas ejecutados mediante contratos con The Nature Conservancy – TNC, la Organización de los Pueblos indígenas de la amazonia colombiana – OPIAC y la Asociación de Cabildos Uitoto del Alto Río Caquetá - ASCAINCA, Ingresos por convenios para desarrollo de actividades con CAMBIO Y XOCHICUICATL y otros ingresos (financieros y administrativos). Contemplando el anterior informe de gestión (periodo 2020), Los ingresos disminuyeron con respecto al año 2020 en \$183.554.848 equivalente al 69,80 %, la anterior diferencia se genera porque, para el año 2021 ya no se contaba con el ingreso asociado a la subvención europea, el cual finalizó en el 2020.

Gastos 2021

TIPO DE GASTO	2021	2020	VARIACIÓN	%
GASTOS OPERACIONALES	328.288.589	456.567.690	-128.279.101	-28,10%
GASTOS NO OPERACIONALES	9.019.846	4.027.037	4.992.809	123,98%
TOTAL	<u>337.308.435</u>	<u>460.594.727</u>	<u>-123.286.292</u>	<u>-26,77%</u>
GASTOS OPERACIONALES	2021	2020	VARIACIÓN	%
GASTOS DE PERSONAL	26.384.150	123.104.913	-96.720.763	-78,57%
HONORARIOS	160.447.757	69.452.908	90.994.849	131,02%
IMPUESTOS	1.495.132	590.877	904.255	153,04%
ARRENDAMIENTOS	7.767.037	13.200.000	-5.432.963	-41,16%
SEGUROS	320.717	70.354	250.363	78,06%
SERVICIOS	47.506.354	139.977.732	-92.471.378	-66,06%
GASTOS LEGALES	988.400	574.700	413.700	71,99%
ADECUACIONES Y REPARACIONES	445.850	502.088	-56.238	-11,20%
GASTOS DE VIAJE	55.740.929	22.153.280	33.587.649	151,61%
DEPRECIACIONES	0	6.019.384	-6.019.384	-100,00%
DIVERSOS	27.192.263	69.065.701	-41.873.438	-60,63%
PROVISIONES		11.854.953	-11.854.953	100,00%
TOTAL	<u>328.288.589</u>	<u>456.566.890</u>	<u>-128.278.301</u>	<u>-28,10%</u>
GASTOS NO OPERACIONALES	2021	2020	VARIACIÓN	%
FINANCIEROS	3.902.585	4.002.597	-100.012	-2,50%
GASTOS EXTRAORDINARIOS	90.428	15.457	74.971	82,91%
DIVERSOS	5.026.833	8.984	5.017.849	55853,17%
TOTAL	<u>9.019.846</u>	<u>4.027.038</u>	<u>4.992.808</u>	<u>123,98%</u>

Tabla 2. Gastos 2021

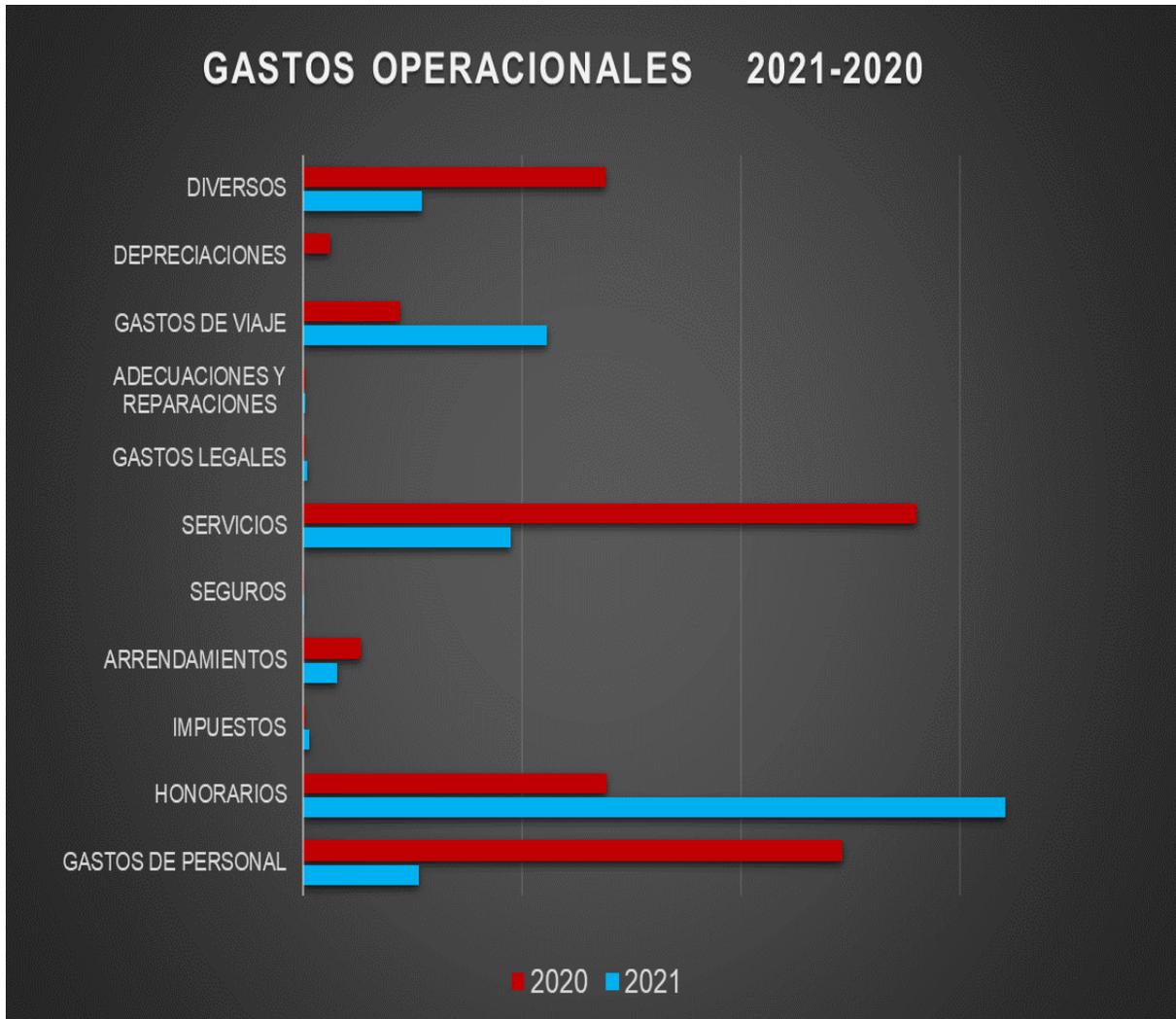


Figura 2. Gastos Operacionales detallados de la fundación.

En general, los gastos disminuyeron con respecto a la vigencia 2020, debido a la finalización del convenio con la Unión Europea, el único gasto que aumentó fue los gastos de honorarios (\$160.447.757) incrementando en 131,02% con respecto al año anterior, la razón principal de este incremento, es debido a que se contrató más el servicio por honorarios, debido a que no se contaba con personal por nomina.

Además, este escenario de costos implica que la fundación Proterra está contribuyendo a la generación de empleo por la modalidad de prestación de servicios por honorarios, recurriendo al capital humano necesario para el logro de objetivos y metas, un aspecto para destacar de la ejecución realizada.

Este comportamiento es una realidad contractual que afronta la fundación, donde los servicios que se prestan a diferentes organizaciones están asociados a los ingresos que en su totalidad se encuentran presupuestados para ejecutar, situación que se expresa en la relación de costos e ingresos, en la cual se muestra que el 96% (como se puede apreciar en la tabla), de los costos de la fundación están asociados a la ejecución de las actividades misionales en el componente ambiental y social.

2021	
INGRESOS	350.094.305
GASTOS	337.308.435

Tabla 3. Relación Ingresos y Gastos 2021

Para el caso de pago a mesa directiva de la Fundación, estos no superaron el 30% de los ingresos de Proterra para el año 2021, dineros que están asociados principalmente a la ejecución de proyectos y que no hacen parte de las labores administrativas ni logísticas de la organización.

SITUACION FINANCIERA

En general, el funcionamiento de la fundación depende en gran medida de los recursos gestionados en el año previo al de funcionamiento, donde el 2021 en consideraciones generales, obtuvo funcionamiento financiero y operativo estable a pesar de los fuertes impactos que tuvo la pandemia en los procesos en ejecución y demás. Esto nos obligó a repensar la estructura de operación pero también, la forma en la que veníamos haciendo las cosas y como plantear proyectos que implican naturalmente la participación de actores en espacios de formación y toma de decisiones.

En el caso de los dos centros de costos en la fundación, cuyo comportamiento es distinto, se destaca los contratos ejecutados con The Nature Conservancy -TNC, convenios con Xochicuicatl y Cambio, se cerró con buen desempeño, alcanzando la

ejecución de la totalidad de las actividades, la generación de la mayoría de los resultados. Además, la ejecución de contratos y convenios permitió que los recursos existentes se ejecutaran tanto en aspectos operativos como administrativos, dando soporte y estabilidad al funcionamiento de la fundación.

CUENTA	2021	2020	VARIACIÓN	%
ACTIVO CORRIENTE	82.835.742	67.958.414	14.877.328	21,89%
ACTIVO LARGO PLAZO	7.235.000	7.235.000	0	0,00%
ACTIVO TOTAL	90.070.742	75.193.414	14.877.328	19,79%
PASIVO CORRIENTE	36.209.515	45.880.719	-9.671.204	-21,08%
PASIVO TOTAL	36.209.515	45.880.719	-9.671.204	-21,08%
PATRIMONIO	53.861.227	29.312.696	24.548.531	83,75%

Tabla 4. Situación financiera

Debemos destacar, que el estado de situación financiera refleja a diciembre de 2021, un leve crecimiento de la fundación, si comparamos con diciembre 31 de 2020, se puede observar una variación positiva del Activo Total en \$14.877.328 equivalente al 19,79%, lo que nos indica que hubo un buen manejo del recurso, también el pasivo disminuyó con respecto al 2020 \$9.671.204, equivalente al 21,08% y dejando un Patrimonio incrementado en \$24.548.531 equivalente 83,75%. Aunque en el panorama general, muestra una reducción importante en la fuente de ingresos dado que se dio el cierre en la subvención de la unión europea. Con relación al año inmediatamente anterior (2020), es importante destacar que la ejecución de los nuevos procesos nos ha permitido ser sostenibles en el tiempo.

Indicadores Financieros

Indicadores de Liquidez

$$\text{Razón Corriente} = \text{Activo Corriente} / \text{Pasivo Corriente}$$

Los activos corrientes se refieren a los rubros con liquidez inmediata que posee la entidad para cumplir en el corto plazo con los terceros. Los Pasivos corrientes

corresponden a los compromisos de pago que deben cumplirse dentro del corto plazo. La FUNDACIÓN PROTERRA cuenta con \$2,29 para cubrir cada \$1 de deuda en el corto plazo.

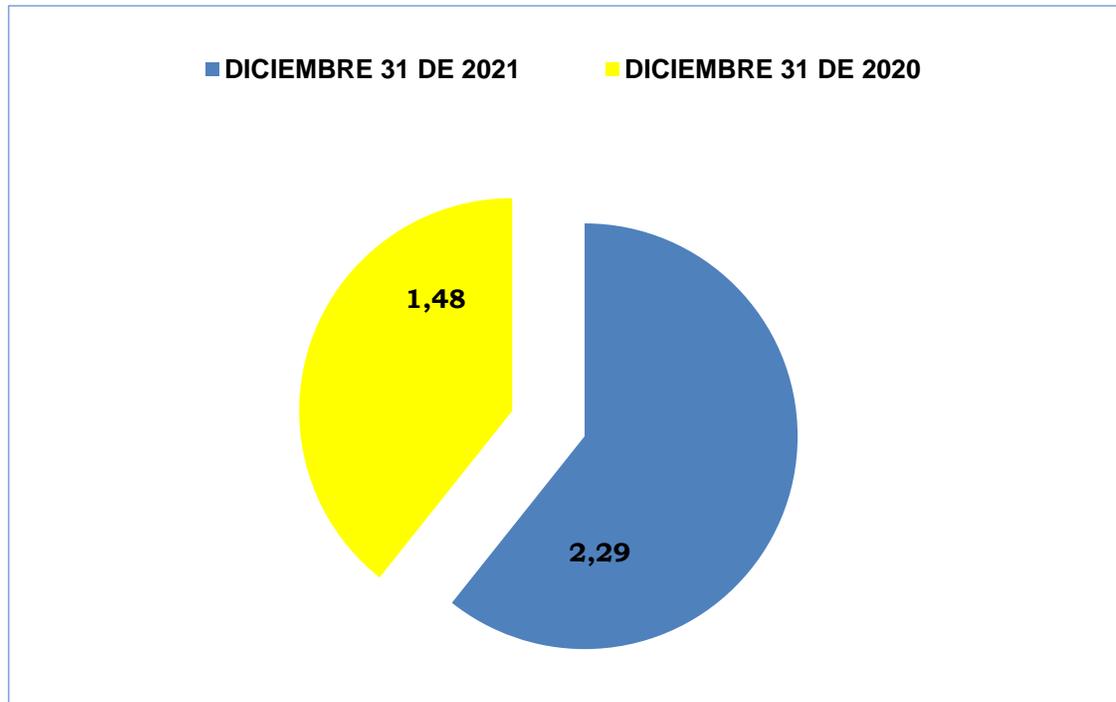


Figura 3. Razón Corriente

Solidez = Activo Total / Pasivo Total

Da a conocer la situación real y de consistencia financiera de LA FUNDACIÓN PROTERRA, cuenta con \$2,49 para cubrir cada peso que adeuda, lo que le permite cumplir oportunamente con sus obligaciones.

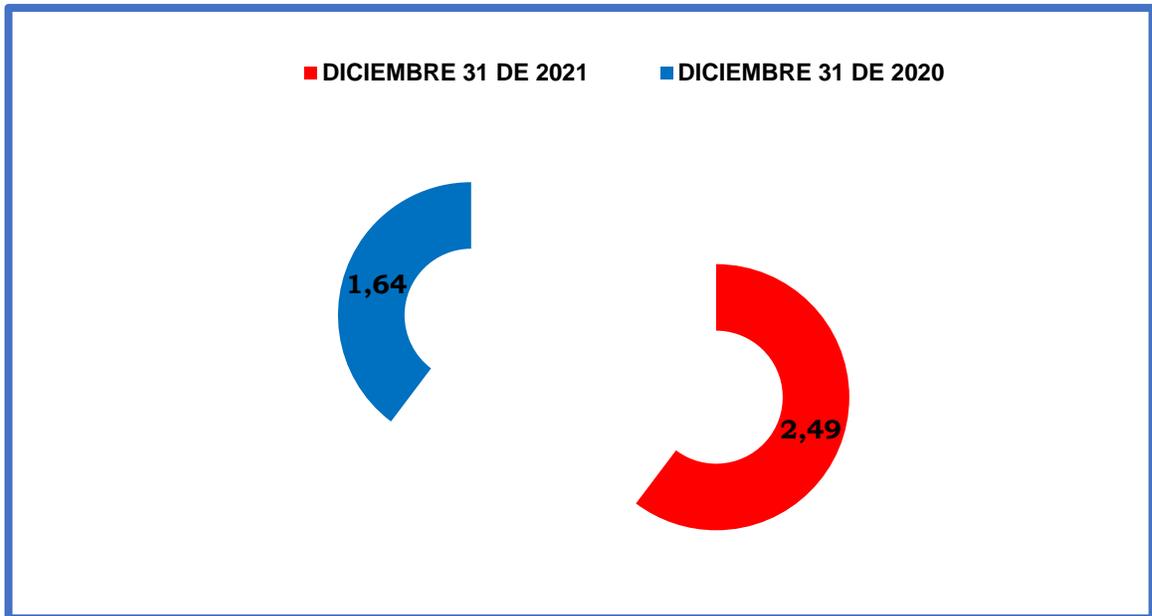


Figura 4. Solidez

Nivel de Endeudamiento = Pasivo Total/Activo Total

- ✓ Muestra cuanto del activo está comprometido con sus acreedores, Lo que significa que por cada peso del activo, el \$0,61 está comprometido con los acreedores.

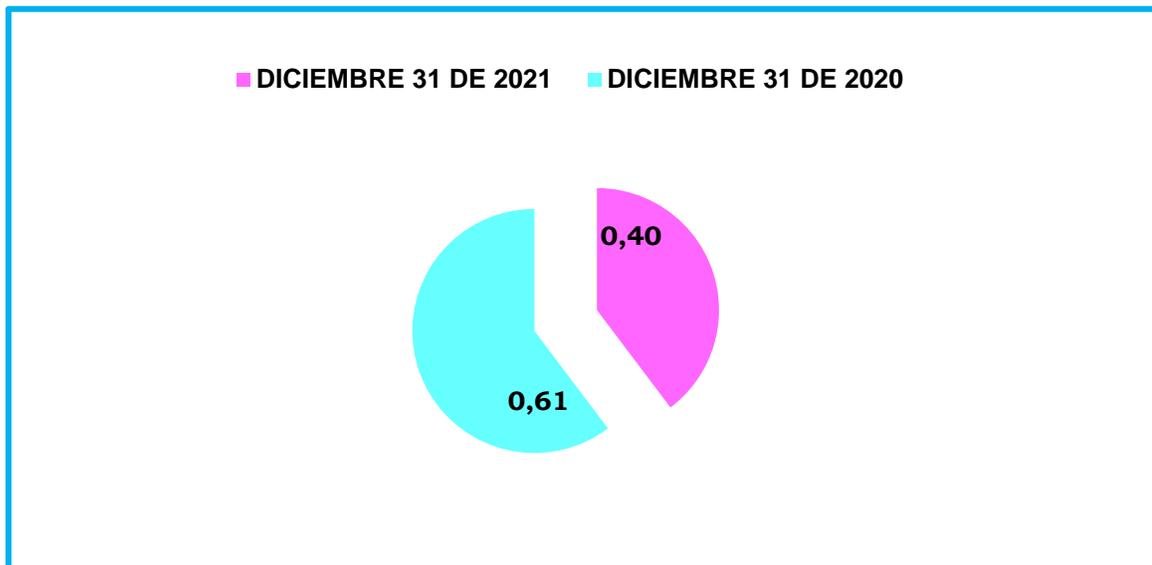


Figura 5. Nivel de endeudamiento

Indicadores de Endeudamiento

✓ Endeudamiento a Corto Plazo = Pasivo Corriente / Pasivo Total

Mide la proporción de la deuda con compromiso de pago en el corto plazo. Al cierre de la presente vigencia queda un compromiso de pago al corto plazo de \$1,00 por cada \$1 del total de los pasivos. Lo que indica que el 100% de sus obligaciones son a corto plazo.

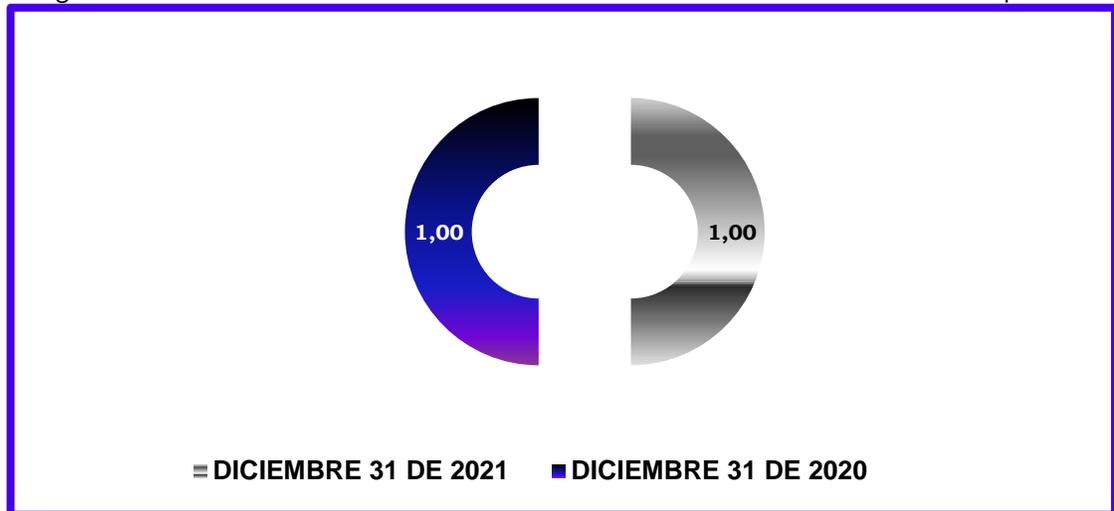


Figura 6. Endeudamiento a corto plazo

Apalancamiento Total = Pasivo Total / Patrimonio

Mide el grado de compromiso del Patrimonio para con los acreedores de la Fundación, \$0,67 del patrimonio está comprometido con la deuda.

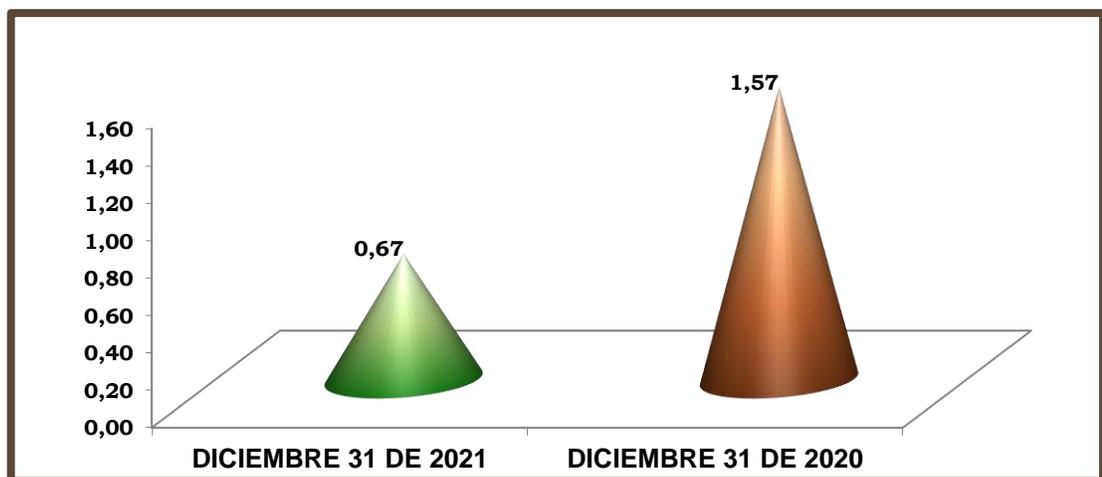


Figura 7. Apalancamiento total

Apalancamiento a Corto Plazo = Pasivo Corriente / Patrimonio

Representa el grado de compromiso de La Fundación para atender deudas a corto plazo. La Fundación, cuenta con recursos para cumplir con los compromisos a corto plazo.

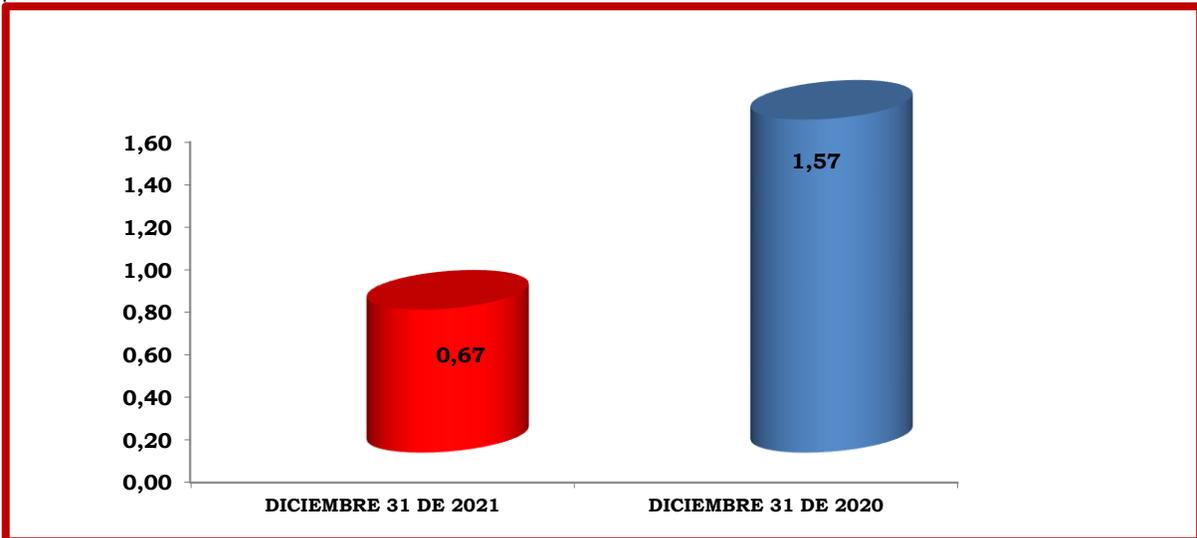


Figura 8. Apalancamiento a corto plazo

Presupuesto vigencia 2022

Para este año la fundación esta aunando esfuerzos para la obtención de diferentes recursos, con la finalidad de alcanzar el sostenimiento de la organización. En cuanto a las actividades de consultoría y subvenciones, se tiene para el primer semestre del presente año:

- Se inició acciones encaminadas en conjunto con TNC para la formulación de una estrategia de monitoreo comunitario indígena y plan de acción de género.
- La elaboración conceptual de un Sistema de Información para la estrategia de desarrollo y relacionamiento territorial – EDRT del Ministerio de Minas y Energía.

Estos recursos están presupuestados para la ejecución directa del proyecto, como se muestra de la siguiente manera:

Tabla 1. Presupuesto consultorías y convenios Proterra.

CONCEPTO	VALOR SEMESTRE 2022
Gastos Administrativos	\$ 20,000,000
Gastos Financieros	\$ 3,000,000
Honorarios Empleados	\$ 62,000,000
Viáticos	\$ 49,000,000
Total	\$ 175,500,000

Dentro del presupuesto, se contempló los costos para las pruebas COVID, tomando en cuenta tanto el protocolo diseñado en la Fundación como los requerimientos nacionales para la movilización de personal de la fundación y los beneficiarios, con la finalidad de reducir al mínimo el riesgo existente de contagio y propagación del virus.

Entre los recursos destinados a los componentes administrativos, se espera adquirir en el corto plazo recursos para la implementación del *sistema de gestión de seguridad y salud en el trabajo (SG-SST)*. Sin embargo, esto depende en gran medida de los posibles recursos que se logren consolidar para el periodo 2022.

Partiendo de los estados financieros de la organización y las proyecciones de proyectos que se puedan ejecutar en el 2022, se cuenta con la certeza de que la entidad continuará en operación por lo menos durante estos doce meses.

SITUACIÓN ADMINISTRATIVA

La Gestión Administrativa de la Fundación Proterra durante el año 2021 estuvo dentro del marco del cumplimiento de las normas legales establecidas para las Entidades sin Ánimo de Lucro (ESAL) se realizó el registro ante la DIAN para mantenerse en esa categoría, con formulario 5245 No. 52451001416851, presentado el 31 de marzo de 2021, con el que se da cumplimiento al decreto 2150 de 2017 de la DIAN.

En cuanto a la parte Contable y Revisoría Fiscal, Se trabajó en el fortalecimiento del equipo y se alcanzó resultados significativos en los diferentes procesos de Registro

Contable y Auditoria, obteniendo la entrega oportuna de los Informes Financieros, para la toma de decisiones financieras, tributarias, laborales y corporativos. Así mismo la Fundación recibió retroalimentaciones sobre los procesos para la mejora continua.

En cuanto a lo indicado en el artículo 87 de la Ley 1676 de agosto 20 de 2013, la Fundación no obstaculizó a los proveedores, en su intención de realizar alguna operación de factoring con las facturas de venta que ellos expidieron a la Fundación durante el período, se cumplió con las normas de propiedad intelectual, del artículo 47 de la Ley 222 de 1995, modificada con la Ley 603 del 27 de Julio del 2000, de esta manera la Dirección de la Fundación Proterra se permite informar el estado de cumplimiento de normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la Fundación Proterra, de acuerdo artículo 1 de la Ley 603 de Julio 27 del 2000 se garantiza a la Asamblea y autoridades, que los productos protegidos por derecho de propiedad intelectual están utilizados en forma legal, es decir con el cumplimiento de las normas respectivas y con las debidas autorizaciones; como también en el caso específico del Software acorde con la licencia de uso de cada programa.

Durante la vigencia 2021, se da cumplimiento al artículo 87 de la Ley 1676 de agosto 20 de 2013, en donde la Fundación Proterra, atendió oportunamente todas y cada una de sus obligaciones, presentó los informes requeridos por la ley y las entidades reguladoras, con información transparente y que están a disposición de quienes estén interesados. Toda la información reportada se encuentra en los archivos de la Fundación.

Gestión Humana

El proceso de gestión administrativa y talento humano tuvo como objetivo gestionar y promover, teniendo en cuenta las necesidades de Fundación, contamos con personal Profesional y Apasionado, en constante aprendizaje, contribuyendo al desarrollo de sus competencias para garantizar la calidad en la prestación del servicio y el desempeño, fortaleciendo sus habilidades con seminarios y talleres.

Para el año 2021, demandó más servicio profesional, contratando más recurso, lo que se vió reflejado en el incremento del gasto por honorarios, finalizando el al cierre del periodo, con 4 contratistas que venían con la Fundación desde el 2019, también se cumplió con la exigencia de solicitar el pago de aportes a la Seguridad Social a las personas con contrato de Prestación de Servicios.

Al cierre la Fundación Proterra no cuenta con personal por contrato laboral, solo hay contratados por prestación de servicios, quienes lo hacen mediante sistema remoto.

También se tiene proyectado implementar el Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo SG-SST.

En cuanto a las operaciones normales, se realizó entrega en agosto de 2021, de la oficina tomada en arriendo ubicada en la calle 45 No. 8-54, lo anterior, se debe a que solo se contaba con personal por prestación de servicios, quienes prestaban sus servicios de forma remota. Como principal modalidad de trabajo a la fecha, se cuenta con la virtualidad, la cual no afecta el desarrollo normal de la operación de la Fundación, esto también se ha trasladado a los proyectos, que se ejecutan de manera preferencial vía internet, haciendo uso de plataformas como Google meet, Zoom y Microsoft teams.

Medidas asumidas frente a la PANDEMIA COVID 19

Parte del ejercicio de la fundación y del impacto territorial requiere de la movilización del personal a diferentes territorios, lo que implica un gran riesgo de contagio al realizar tránsito en lugares con altísimo tráfico de personas. Para lograr reducir al máximo las posibles cadenas de contagio se plantearon varios ajustes a la operación de Proterra, como lo es:

- Elaboración del manual de practicas y medidas sanitarias frente a las acciones realizadas por la fundación Proterra.

- Implementación de pruebas COVID previo a cada desplazamiento de personal. A la fecha se realizan pruebas PCR para tener la menor probabilidad existente de falso negativo, acompañado del mínimo de contacto humano posible entre el lapso de la toma y la llegada a territorio.
- Control de sintomatología a cada uno de los asistentes al espacio.
- Reducción de espacios de congregación de participantes en proyectos.

PROYECCIÓN DE LA FUNDACIÓN PARA EL AÑO 2022

La fundación Proterra a la fecha tiene como meta, lograr proyectos por el orden de los \$ 800,00,000 millones de pesos colombianos anuales, con el objeto de ampliar la capacidad administrativa, financiera y operacional. Estas actividades permitirían abordar diferentes proyectos y vincular de manera laboral a cerca de 9 empleados.

Adicionalmente, esto permitiría ampliar las actividades misionales de la fundación y en nuevos territorios. Por este, se ha priorizado buscar proyectos en territorios como el pacífico colombiano y el caribe, sin dejar de lado las actividades que están en funcionamiento en la zona andina y amazonia colombiana. En ese sentido, se busca ampliar las áreas de acción para que Proterra pueda apuntar a diversas temáticas, las cuales reflejan los conocimientos de los vinculados en la organización, haciendo énfasis de manera más detallada a proyectos de conservación de la biodiversidad, cambio climático y reforestación, a su vez con enfoques diferenciales e incluyentes. Se proyecta así que la fundación pueda ampliar su impacto hacia lograr la contribución de varios objetivos de desarrollo sostenible de la agenda 2030.

También se buscará ampliar las relaciones internacionales para crear alianzas estratégicas que permitan proyectar a Proterra en un ambiente global y nacional, visibilizando los mayores impactos que ha tenido la organización durante su existencia,

actividades que se presupuestan con la implementación de una unidad de comunicación, la cual permita posicionar en el medio a Proterra, dejando ver el trabajo transparente y excelencia de la fundación.

Dentro de la nueva unidad de Gestión de Proyectos y Cooperación, se fortaleciendo la articulación de actividades no académicas (eventos culturales, charlas, tertulias, etc.) que permitan la transferencia de conocimientos y la interacción entre actores, de acuerdo con lo establecido en la Ley 222 de 1995 copia de este Informe de Gestión fue entregado oportunamente a la Revisoría Fiscal, para que en su dictamen informe sobre su concordancia con los Estados Financieros.